



Adriana Patricia Borray B.

DIRECTORA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA • GESTIÓN PÚBLICA • FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL • DESARROLLO REGIONAL
ESPECIALISTA EN LA ESTRUCTURACIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN ORIENTADOS AL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y LA GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO.

Chía, Cundinamarca |
adrianapatriciaborray@gmail.com | 318 7166570

PERFIL PERSONAL

Ingeniera Civil, especialista en Gerencia de Proyectos, con más de 20 años de experiencia liderando la estructuración, formulación, dirección, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos de inversión para entidades públicas y organizaciones privadas. Mi trayectoria integra la gestión pública, el desarrollo territorial, la infraestructura y la sostenibilidad, con experiencia en iniciativas de alcance nacional e internacional orientadas a la generación de valor público y al fortalecimiento institucional.

He dirigido y articulado proyectos que involucran entidades gubernamentales, empresas privadas, organismos de cooperación y comunidades, gestionando todas las etapas del ciclo de inversión, desde la planeación y formulación hasta la ejecución, el seguimiento y la evaluación de resultados. Mi experiencia combina visión estratégica, liderazgo de equipos multidisciplinarios y capacidad para coordinar procesos complejos que contribuyen al desarrollo territorial y a la transformación institucional.

EXPERIENCIA EJECUTIVA

- Experiencia: Más de 20 años.
- Cobertura territorial: Más de 1.090 localidades rurales
- Alcance geográfico: Colombia y Latinoamérica
- Sectores de experiencia: Infraestructura, Telecomunicaciones, Sostenibilidad Ambiental y Desarrollo Territorial
- Especialidad: Dirección de proyectos de inversión

APORTE A LA GESTIÓN PÚBLICA Y AL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Durante mi trayectoria profesional he contribuido al fortalecimiento de capacidades institucionales mediante la estructuración, implementación y seguimiento de proyectos orientados a mejorar la eficiencia de los procesos, optimizar la gestión de recursos, fortalecer mecanismos de planeación y evaluación, e integrar actores públicos, privados y comunitarios alrededor de objetivos estratégicos de desarrollo territorial.

Mi experiencia combina el conocimiento técnico con una visión estratégica de la gestión pública, facilitando la coordinación interinstitucional, la implementación de metodologías de seguimiento y la generación de información para la toma de decisiones basada en resultados.

LOGROS DESTACADOS

- Participé en la planeación, estructuración y seguimiento de programas de inversión pública de alcance nacional, fortaleciendo la gestión institucional y la ejecución eficiente de recursos públicos.
- Supervisé la implementación de proyectos en más de 1.090 localidades rurales del país, contribuyendo al cierre de brechas en conectividad y al fortalecimiento del desarrollo regional.
- Lideré procesos de estructuración técnica y financiera de proyectos de infraestructura, sostenibilidad ambiental y desarrollo territorial para entidades públicas y organizaciones privadas.
- Implementé metodologías de seguimiento y evaluación mediante indicadores para apoyar la toma de decisiones estratégicas y fortalecer la gestión institucional.
- Coordiné procesos entre entidades públicas, empresas privadas y comunidades para la ejecución de proyectos complejos en infraestructura, ambiente y desarrollo regional.
- Participé en procesos de modernización institucional mediante el fortalecimiento de modelos de operación, seguimiento y control de proyectos financiados con recursos públicos.

EXPERIENCIA DESTACADA

- Más de 20 años liderando proyectos estratégicos.
- Proyectos ejecutados en Colombia y Latinoamérica.
- Participación en proyectos desarrollados en más de 1.090 localidades rurales.
- Experiencia en infraestructura, telecomunicaciones, sostenibilidad ambiental y desarrollo territorial.
- Dirección de equipos multidisciplinarios.
- Gestión del ciclo integral de proyectos.
- Planeación estratégica.
- Seguimiento mediante indicadores.
- Gestión contractual.
- Coordinación interinstitucional.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Especialista en Gerencia de Proyectos de calidad, Escuela de Administración de Negocios EAN (2017).
- Especialista en Gerencia de Proyectos de Construcción, Universidad del Rosario (2009).
- Especialista en Gerencia de Proyectos de Telecomunicaciones, Universidad del Rosario (2007).
- Ingeniera Civil, Universidad de la Salle (2005).
- Bachiller Académico, Colegio Stella Matutina (1999).

FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

- PM4R Agile: mentalidad ágil en proyectos de desarrollo - BID (Virtual)
- Marco Lógico para Planeación de Proyectos – BID (Virtual)
- Programa de Formación Integral en Ventas – CESA – INCOLDA
- Proceso de Venta Consultiva – Layher Andina S.A.S.

COMPETENCIAS

- Dirección Estratégica
- Desarrollo Territorial
- Gestión Pública
- Sostenibilidad

PRINCIPALES RESPONSABILIDADES DIRECTIVAS

Durante mi trayectoria profesional he liderado procesos relacionados con:

- Dirección de proyectos de inversión.
 - Planeación estratégica.
 - Gestión del ciclo integral de proyectos.
 - Gestión por resultados.
 - Coordinación interinstitucional.
 - Fortalecimiento institucional.
 - Desarrollo territorial.
 - Gestión contractual.
 - Seguimiento técnico, administrativo y financiero.
 - Implementación de indicadores de desempeño.
 - Liderazgo de equipos multidisciplinarios.
 - Articulación entre entidades públicas, sector privado, organismos de cooperación y comunidades.
-

SECTORES DE EXPERIENCIA

- Infraestructura
- Telecomunicaciones
- Desarrollo Territorial
- Sostenibilidad Ambiental
- Gestión Pública
- Fortalecimiento Institucional
- Industria
- Construcción
- Planeación Estratégica

EXPERIENCIA DESTACADA EN GESTIÓN PÚBLICA

FONADE – Programa Presidencial de Modernización, Eficiencia, Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.

Asesora. Jun 2009 – Jun 2010

- Responsable del seguimiento técnico, administrativo y financiero de proyectos de inversión pública orientados al fortalecimiento institucional y al desarrollo territorial, apoyando procesos de planeación, modernización del Estado y articulación entre entidades del orden nacional y territorial. Implementación de mecanismos de seguimiento, control e indicadores para apoyar la toma de decisiones y la eficiencia institucional, fortaleciendo la toma de decisiones y la eficiencia en la ejecución de recursos públicos.

FONADE – Programa COMPARTEL (Mintic). Asesora Programa Telefonía Rural Comunitaria.

Asesora. Oct 2005 – Dic 2007

- Participé en la planeación, estructuración y seguimiento de uno de los principales programas nacionales de conectividad rural, acompañando la implementación de proyectos en más de 1.090 localidades del país. Gestioné procesos asociados al ciclo de inversión pública, incluyendo estructuración técnica, seguimiento contractual, control de la ejecución y evaluación de resultados, contribuyendo al cierre de brechas territoriales y al fortalecimiento del acceso a servicios de telecomunicaciones.

EXPERIENCIA LABORAL

Consultor Externo - Bihao S.A.S.

Abril 2026 – Actualidad

- Lidero la estructuración técnica, metodológica y estratégica de proyectos ambientales y forestales orientados a la conservación de ecosistemas, la restauración ecológica y el desarrollo sostenible en territorios rurales. Coordino la formulación de iniciativas de inversión incorporando criterios técnicos, financieros, ambientales y sociales, asegurando su viabilidad y alineación con la normativa vigente.
- Acompaño procesos de planeación, supervisión técnica y estructuración contractual, implementando mecanismos de seguimiento mediante indicadores que fortalecen la toma de decisiones, la eficiencia en la ejecución y el cumplimiento de objetivos institucionales. Mi gestión se orienta a promover el uso sostenible de los recursos naturales y la generación de valor ambiental y territorial mediante proyectos con impacto regional.

Directora Comercial – AMD Colombia y Latam. Sistemas Técnicos de Encofrado SAS. Feb 2025 – Abr 2026

- Dirigí la estrategia técnica para el desarrollo de proyectos de infraestructura industrial en Colombia y Latinoamérica, liderando la estructuración de soluciones de ingeniería, el análisis de viabilidad y la coordinación de procesos orientados a la ejecución de proyectos complejos.
- Participé en la evaluación técnica y financiera de iniciativas de inversión, gestionando riesgos, fortaleciendo procesos de planificación y promoviendo la articulación entre equipos técnicos, operativos y directivos para garantizar el cumplimiento de estándares de calidad, eficiencia y sostenibilidad. Asimismo, acompañé procesos de expansión regional mediante la consolidación de capacidades técnicas y el fortalecimiento de modelos operativos.

EXPERIENCIA LABORAL

Directora Técnica Comercial – Zona Centro y Panamá. Layher Andina S.A.S.

May 2016 – Oct 2024

- Lideré la estructuración y coordinación de soluciones para proyectos de infraestructura, energía, industria y construcción en Colombia y Panamá, articulando equipos multidisciplinarios durante las etapas de planeación, especificación técnica y ejecución. Mi gestión estuvo orientada a garantizar la viabilidad técnica de los proyectos, fortalecer la relación con entidades y organizaciones del sector, y promover soluciones alineadas con los objetivos de cada iniciativa.
- Dirigí procesos de análisis técnico, estructuración de propuestas, licitaciones y acompañamiento especializado para proyectos públicos y privados, implementando mecanismos de seguimiento e indicadores de desempeño que fortalecieron la toma de decisiones, la eficiencia operativa y la gestión integral de proyectos. Asimismo, contribuí al desarrollo estratégico de la organización mediante la identificación de oportunidades, la apertura de nuevos mercados y el fortalecimiento de alianzas institucionales en Colombia y Panamá.

Asesor Técnico Comercial - Manufacturas de Cemento Titán

Ago 2014- May 2016

- Gestioné proyectos relacionados con infraestructura urbana, espacio público y redes de alcantarillado, participando en la estructuración de soluciones técnicas para iniciativas de inversión desarrolladas por entidades públicas y privadas.
- Realicé el análisis técnico de proyectos, apoyé procesos de licitación y estructuración de propuestas, elaboré modelos de costos y acompañé la planeación comercial y presupuestal, contribuyendo a la implementación de soluciones ajustadas a los requerimientos técnicos, normativos y financieros de cada proyecto.

Especificador de Proyectos. Fluidra Colombia S.A.S.

2013 – 2014

- Participé en la estructuración técnica de proyectos institucionales, comerciales y hoteleros, coordinando procesos de especificación de soluciones de ingeniería desde la fase de diseño hasta su incorporación en proyectos de inversión.
- Trabajé de manera articulada con proyectistas, arquitectos, diseñadores y equipos técnicos para garantizar la viabilidad de las soluciones propuestas, el cumplimiento de especificaciones técnicas y la adecuada integración de los sistemas en proyectos de infraestructura, fortaleciendo la calidad de la planeación y la ejecución.

Asesora Técnico Comercial – Corpacero S.A.

(2008–2009, 2010–2012):

- Participé en la estructuración técnica de proyectos de infraestructura, edificaciones e iniciativas institucionales, acompañando equipos de diseño, especificación y desarrollo de ingeniería para garantizar la viabilidad constructiva y el cumplimiento de estándares técnicos y normativos.
- Fortalecí procesos de coordinación con diseñadores, consultores y clientes institucionales, promoviendo soluciones integrales para proyectos de inversión y apoyando estrategias de desarrollo organizacional mediante la identificación de oportunidades y el fortalecimiento de capacidades técnicas del mercado.

REFERENCIAS

Disponibles a Solicitud
